



## Paolo BRUNO MALASPINA

data di nascita: 19/02/1960 – nazionalità: italiana

(+39) 3357355644 – [paolo.brunomalaspina@gmail.com](mailto:paolo.brunomalaspina@gmail.com)

Corso Monte Cucco 131A, 10141, Torino, Italia

### ESPERIENZA LAVORATIVA

*01/07/2025 – ad oggi – Bologna, Italia*

- **DIRETTORE AMMINISTRATIVO, RISORSE UMANE e ORGANIZZAZIONE**

*Teatro Comunale di Bologna Fondazione*

Gestione economico-finanziaria: predisposizione e monitoraggio del budget annuale e pluriennale, gestione della liquidità, pianificazione dei flussi di cassa.

Contabilità e bilancio: supervisione della contabilità generale e analitica, predisposizione del bilancio d'esercizio, relazioni finanziarie e rendicontazioni agli organi di controllo e agli enti finanziatori.

Controllo di gestione

Gestione contrattuale e legale-amministrativa

Rapporti con enti e istituzioni: predisposizione delle rendicontazioni relative a contributi pubblici e privati, rapporti con enti di controllo, revisori e finanziatori.

Coordinamento del personale amministrativo

Gestione delle risorse umane: pianificazione del fabbisogno di personale, processi di reclutamento e selezione, contrattualistica, gestione delle relazioni sindacali.

Sviluppo organizzativo: definizione e aggiornamento dell'organigramma, revisione dei processi interni, introduzione di strumenti e metodologie per migliorare l'efficienza.

Amministrazione del personale: gestione degli aspetti retributivi, previdenziali e fiscali in collaborazione con l'ufficio amministrazione.

Relazioni sindacali e contrattuali: gestione dei rapporti con le rappresentanze sindacali e applicazione dei contratti collettivi nazionali di riferimento.

Controllo e monitoraggio: analisi dei costi del personale.

Componente ODV, triennio 2024-2026.

*01/01/2021 – 30/06/2025 – Bologna, Italia*

- **DIRETTORE RISORSE UMANE e ORGANIZZAZIONE**

*Teatro Comunale di Bologna Fondazione*

Gestione delle risorse umane: pianificazione del fabbisogno di personale, processi di reclutamento e selezione, contrattualistica, gestione delle relazioni sindacali.

Sviluppo organizzativo: definizione e aggiornamento dell'organigramma, revisione dei processi interni, introduzione di strumenti e metodologie per migliorare l'efficienza.

Amministrazione del personale: gestione degli aspetti retributivi, previdenziali e fiscali in collaborazione con l'ufficio amministrazione.

Relazioni sindacali e contrattuali: gestione dei rapporti con le rappresentanze sindacali e applicazione dei contratti collettivi nazionali di riferimento.

Controllo e monitoraggio: analisi dei costi del personale.

Componente ODV, triennio 2024-2026.

01/05/2014 – 31/12/2020 – Milano, Italia

- **DIRETTORE ESECUTIVO**

*Fondazione Pirelli HangarBicocca*

Direzione della Fondazione e di HB Servizi, società operativa del Gruppo Pirelli, in particolare: Curatela e Ricerca, Ufficio Legale, Produzione, Ufficio Stampa e Comunicazione.

Amministrazione e Controllo, Relazioni Istituzionali, Revenues, Educational e Mediazione.

Budget, Rapporti con la Società Capogruppo

01/05/2011 – 30/04/2014 – Milano, Italia

- **INDUSTRIAL RELATIONS AND EMPLOYEE GOVERNANCE**

*Pirelli S.p.A.*

Relazioni industriali dell'area Bicocca

Human Resources Manager dello Stabilimento di Bollate, applicazione del Modello

Organizzativo ai sensi del D. Lgs.231/2001 e delle policies aziendali in materia di Health, Safety and Environment, organizzazione e avvio della nuova Funzione Employee Services con

definizione delle policies e dei processi. Coordinamento Progetto Bicocca Campus: riorganizzazione e ricollocazione delle Direzioni e delle Funzioni nell'ambito degli edifici

dell'head quarter di Milano

01/06/2008 – 01/04/2011 – Settimo Torinese, Italia

- **HUMAN RESOURCES MANAGER DEL NUOVO POLO INDUSTRIALE E TECNOLOGICO**

*Pirelli Industrie Pneumatici S.r.l.*

Relazioni industriali (contratto integrativo aziendale) e processi di ristrutturazione aziendale, change management, formazione comportamentale e tecnica, gestione dello start up e mappatura delle competenze

01/06/1997 – 01/05/2008 – Settimo Torinese, Italia

- **HUMAN RESOURCES MANAGER DEGLI STABILIMENTI VETTURA E VEICOLI INDUSTRIALI**

*Pirelli Tyre S.p.A.*

Relazioni industriali, amministrazione del personale, selezione, sviluppo e formazione, servizi generali. Introduzione della turnazione a ciclo continuo, selezione di operai, impiegati, quadri, funzionari e dirigenti. Riorganizzazione e formazione finalizzata al team building, mobilità.

Mappatura delle competenze e gestione delle politiche retributive. Contratto integrativo aziendale. Applicazione D. Lgs.626/94 - D. Lgs.81/08. Delegato Pirelli nella delegazione Assogomma per il rinnovo del CCNL Gomma Plastica: negoziazione e stipulazione CCNL 02/06/2004. Consigliere del direttivo dell'Associazione Gomma Cavi ed Affini della provincia di Torino presso l'Unione Industriale di Torino

01/10/1991 – 01/10/1997 – Torino, Italia

- **RESPONSABILE DEL PERSONALE E DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI**

*ILVA S.p.A.*

Relazioni industriali, amministrazione del personale, selezione, sviluppo e formazione, servizi generali, sicurezza e ambiente. Coordinamento del centro mobilità IRI: struttura finalizzata alla ricollocazione del personale in esubero del Deltasider, mediante outplacement, corsi di

riqualificazione, ricollocazione presso altre società del Gruppo (Rai, Autostrade, Telecom, Autogrill, Seat pagine gialle)

*01/01/1987 – 01/01/1991 – Chieri, Italia*

- **RESPONSABILE DEL PERSONALE**  
*Gruppo Whirpool (Embraco)*

*01/01/1986 – 01/01/1987 – Chieri, Italia*

- **ADDETTO FORMAZIONE E SVILUPPO**  
*Gruppo Fiat*

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

*2010 – Milano, Italia*

- **Change management**  
*Bocconi SDA*

*2003 – Torino, Italia*

- **Developing your international orientation**  
*Pirelli Learning LAB*

*1993*

- **Progettare lo sviluppo**  
*Iri Management*

*1993*

- **Leadership e qualità totale**  
*SERIO*

*1992*

- **La negoziazione**  
*SERIO*

*1992*

- **La comunicazione efficace nelle organizzazioni**  
*SERIO*

*1989*

- **La negoziazione**  
*ISPER*

*1989*

- **Come redigere un accordo sindacale aziendale**  
*ISPER*

*1988*

- **Salario e prestazione**  
*ISPER*

*1987*

- **Il costo del personale**  
*IPSOA*

*1986*

- **Formazione, organizzazione e sviluppo del personale**  
*IPSOA*

*1979 – 1984 – Torino, Italia*

- **Laurea Magistrale in Giurisprudenza**  
*Università degli Studi di Torino – conseguita il 27/11/1984*

*1974 – 1979 – Torino, Italia*

- **Maturità Classica**  
*Liceo V. Gioberti, Torino*

## **SERVIZIO MILITARE**

*1984 – 1986 – Torino, Italia*

- **Sottotenente di Prima Nomina – 22° Fanteria**  
*Fossano (CN)*
- **Presidente COIR – 3° Corpo d'Armata**  
*Milano-Roma*
- **AUC / Allievo Ufficiale di Complemento – 117° Corso**  
*Scuola di Fanteria di Cesano di Roma*

## **ALTRE CARICHE ISTITUZIONALI**

*2024 - Attuale*

- **Componente ODV del Teatro Comunale di Bologna Fondazione**

*2022 - Attuale*

- **Human Resources Steering Committee Member – Opera Europa**

*2018-2020*

- **Presidente Neoteri – Torino**

*2012-2014*

- **Consigliere Fondo Assistenziale Sanitario Pirelli – Milano**

*2000-2015*

- **Consigliere Unione Industriale di Torino – Torino**

*1997-2016*

- **Delegato CONI Piemonte-Valle d'Aosta – Torino**

## **DOCENZE**

*2022 – Attuale*

- **Università Cattolica del Sacro Cuore**

*Milano*

Corso di Laurea Magistrale in Economia e Gestione dei Beni Culturali e dello Spettacolo

*2021 – Attuale*

- **Banca Intesa San Paolo e Gallerie d'Italia**

*Milano - Torino*

Titolarità dell'insegnamento dei corsi "Gestione delle Collezioni Corporate" e "Project Management in ambito culturale" nel Master Executive "Gestione dei patrimoni artistico-culturali e delle collezioni corporate"

## **PUBBLICAZIONI**

- *La compravendita delle opere d'arte nell'Unione Europea*, pubblicato su Altalex, quotidiano di informazione giuridica online il 24/04/2025, visionabile al seguente link – <https://www.altalex.com/autori/bruno-malaspina-paolo>
- *D.L. "Sicurezza": le nuove garanzie funzionali per l'intelligence italiana*, pubblicato su Diritto.it, portale giuridico online per professionisti il 09/06/2025, visionabile al seguente link – <https://www.diritto.it/d-l-sicurezza-garanzie-funzionali-servizi-segreti/>
- *NFT: aspetti normativi, giurisprudenziali e profili penali*, pubblicato su Altalex, quotidiano di informazione giuridica online il 24/06/2025, visionabile al seguente link – <https://www.altalex.com/documents/news/2025/06/24/nft-aspetti-normativi-giurisprudenziali-profilo-penali>
- *DAO e Smart Contract, profili giuridici*, pubblicato su Altalex, quotidiano di informazione giuridica online il 10/08/2025, visionabile al seguente link – <https://www.altalex.com/documents/news/2025/08/10/dao-smart-contract-profilo-giuridici>
- *Lo scorrimento delle graduatorie nei concorsi pubblici: nuovi scenari*, pubblicato su Altalex, quotidiano di informazione giuridica online il 24/08/2025, visionabile al seguente link – <https://www.altalex.com/documents/news/2025/08/24/scorrimento-graduatorie-concorsi-pubblici-nuovi-scenari>

## **COMPETENZE LINGUSTICHE**

- **Italiano:** madrelingua
- **Inglese:** ottima comprensione, ottima scrittura, ottima espressione orale
- **Francese:** discreta comprensione, discreta scrittura, discreta espressione orale

## **COMPETENZE DIGITALI**

- Padronanza del Pacchetto Office (Word, Excel, PowerPoint etc)
- Posta Elettronica
- Social Network

## **ASSOCIAZIONISMO, INTERESSI E RICONOSCIMENTI**

- Iscritto presso le seguenti associazioni:  
ICOM (International Council of Museum)  
Unione Nazionale Ufficiali in Congedo d'Italia (UNUCI)  
Associazione Nazionale Carabinieri (ANC)
- Presidente Fondatore del Torino Cricket Club dal 1984 al 1991 – Attualmente Presidente Onorario
- Componente della Giuria Premio Campiello ed. 2010
- Premio Rosa Camuna 2019 – Regione Lombardia

Bologna, 01/09/2025  
Paolo Bruno Malaspina



*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Dlgs 196 del 30 giugno 2003 e dell'art. 13 GDPR*